

projekterfolge sichern

Wir machen Projekte. Schon immer. Entsprechend tief ist in uns der Drang verankert, anzukommen. **Lösungen** nicht nur auf den Weg zu bringen, sondern gezielt voranzutreiben. Um am Ende die Ziellinie zu überqueren. **In time. In budget.** In herausragender **Project Performance.**



„Wo die großen Impulse entstehen? Beim Machen natürlich.“

Projekte kennen keinen Leerlauf. Sie treiben uns jeden Tag aufs Neue an. Nicht von A nach B zu gehen, sondern ins Ziel. Alles mitzudenken. Und die operative Herausforderung über die gesamte Projektlaufzeit immer wieder neu anzunehmen.

In time. In budget. Intensive Arbeit an Ergebnissen erfordert von uns, mittendrin zu sein statt nur dabei. Deshalb bringen wir die Beratung der Umsetzung eine Idee näher. Heißt konkret: Lösungen nicht nur auf den Weg bringen, sondern gezielt bis zum Ende vorantreiben.

Darin sehen wir unsere Pflicht: das Machbare auszureizen und umzusetzen. Das bislang nicht Machbare auf die Agenda zu bringen. Diese Haltung treibt uns an. Unser Beitrag: ein professionell konzipiertes und implementiertes Projektmanagement.

Mit hochkarätigen Experten und zertifizierten Spezialisten on demand, die Ihnen während der vereinbarten Laufzeit den gewünschten exekutiven Support bieten, der notwendig ist, um Sie gezielt zu entlasten.

Bei der Gestaltung dieser operativen Aufgaben setzen wir hohe Performance-Maßstäbe. Neben der Bereitstellung der notwendigen Kapazitäten bieten wir Ihnen die systematische Unterstützung während der gesamten Durchführung des Projektes: von Meeting Minutes über das projektinterne Controlling und die Steuerung der Projektmeilensteine bis hin zur kompletten, regelkonformen Dokumentation. Getreu dem Motto „What you need is what you get“ bekommen Sie alles aus einer Hand.

CASE



„Ausgerichtet auf ein Ziel: das Ziel.“

Auf Erfolgskurs bleiben. Alle entscheidenden Fach- und Branchenkompetenzen flexibel und schnell im Zugriff haben. Und damit Projektergebnisse schaffen, die für undenkbar gelten, bis man sie erlebt.

Bedingungslos. Kontinuierlich. Konsequenz. Nehmen Sie die Neuentwicklung eines Patienten-Diagnosesystems bei einem unserer Kunden. Ein Beispiel mit eindrucksvollen Zahlen: 385 Personenjahre, 10 Teilprojekte, 150 interne Mitarbeiter, 350 Entwicklungs- und Produktionspartner, ein dreistelliges Millionenbudget jeweils für Entwicklung und Investition, 550 Kundenanforderungen auf der obersten Ebene, über 5.500 Aufgaben, Gesamtdauer 5,5 Jahre. Solche komplexen Großprojekte bergen zahlreiche Herausforderungen.

Offene und verdeckte Interessenkonflikte im politischen Umfeld, die komplette technische Neuentwicklung eines Systems, Synchronisierung unterschiedlicher Entwicklungsprozesse von Gerät, Chemie und Software. Seit es Project Solutions gibt, sind wir einer Aufgabe mit voller Leidenschaft verpflichtet: uns der operativen Herausforderung zu stellen und Projekterfolg immer wieder neu zu definieren.

Unsere Rolle: Etablierung eines Projektmanagement-Office (PMO), zu Beginn mit einer Person besetzt, später mit fünf Personen, flexibel mit den Anforderungen wachsend. Diese Projekt-Steuerungszentrale übernimmt Funktionen von Kostenmonitoring, Investitionssteuerung, Zeitplanmanagement, über Technische und Projektdokumentation, Handling von Terrabytes an Daten, Steuerung des Anforderungs- und Änderungsmanagements bis hin zu Moderation und Koordination von Planungsworkshops, Erstellen von Entscheidungsvorlagen und managementreifen Präsentationen sowie Visio-Charts für die Logistiksteuerung der Entwicklungspartner.

Das Ergebnis? Kann sich sehen und lesen lassen. 99,8 Prozent Entwicklungskosten, die Investitionskosten wurden auf 82 Prozent gesenkt. Und das ohne Qualitätseinbußen. Der Abschluss wurde – gemessen an der Gesamtlaufzeit von 5,5 Jahren – nur zwei Monate später als geplant erreicht.

KOMPETENZ

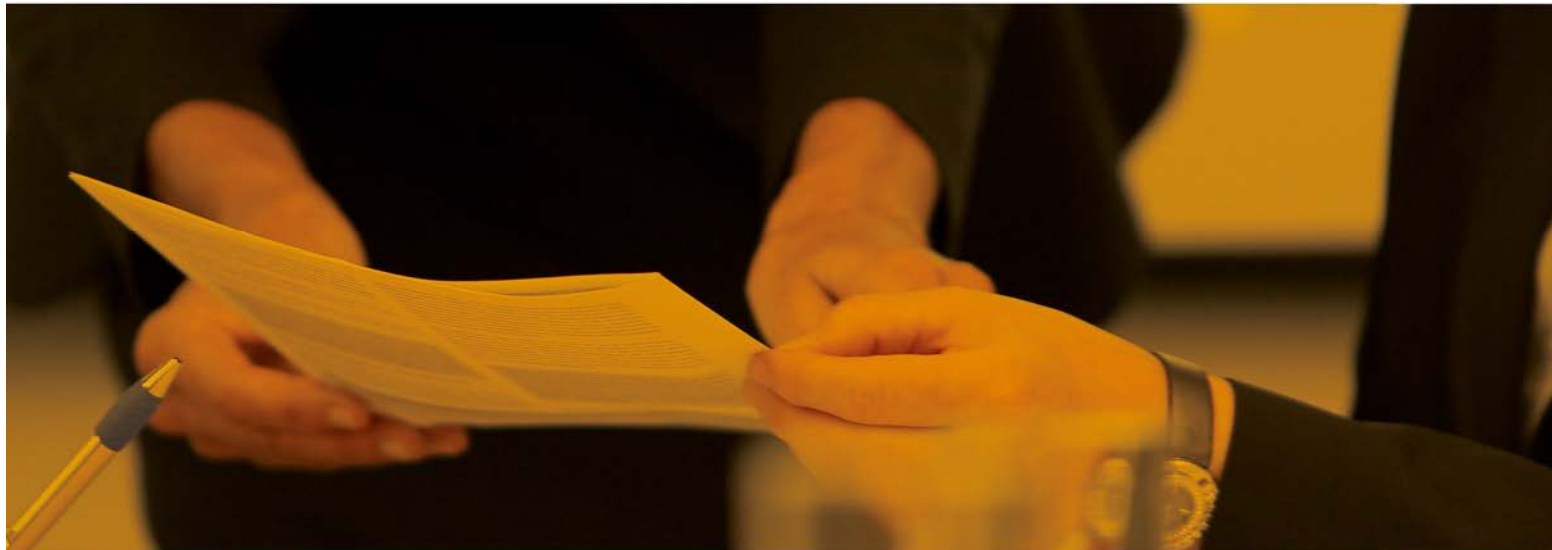
Performance steigern. Ressourcen schonen. Im Prinzip ganz einfach.

Präzise. Selbstständig. Offensiv gestaltend. Zielorientiert. Von der Analysephase bis zum Lessons Learned – in allen Bereichen des operativen Projektmanagements. PM-Fachkompetenz trifft auf langjährige Branchenerfahrung. Zertifizierung nach IPMA trifft auf medizintechnische Kenntnisse.

Das Ergebnis: ein Leistungsversprechen, das Ihnen flexible Projektunterstützung bietet und zugleich Personalfixkosten einspart. Schaffen wir Fakten: Unsere Projektmitarbeiter kennen sich mit Prozess-Regelwerken aus, zum Beispiel im Medizinproduktegesetz. Sie sind zudem mit den Anforderungen der

Good Manufacturing Practice und Food and Drug Administration vertraut. Dadurch bieten die exekutiven Projektmitarbeiter schnell qualifizierte Unterstützung und integrieren sich reibungslos in Ihre Unternehmensprozesse. Darüber hinaus besitzen wir die Flexibilität, uns an Veränderungen in Ihrem Projekt anzupassen und durch ständiges Lernen mit den Anforderungen zu wachsen.

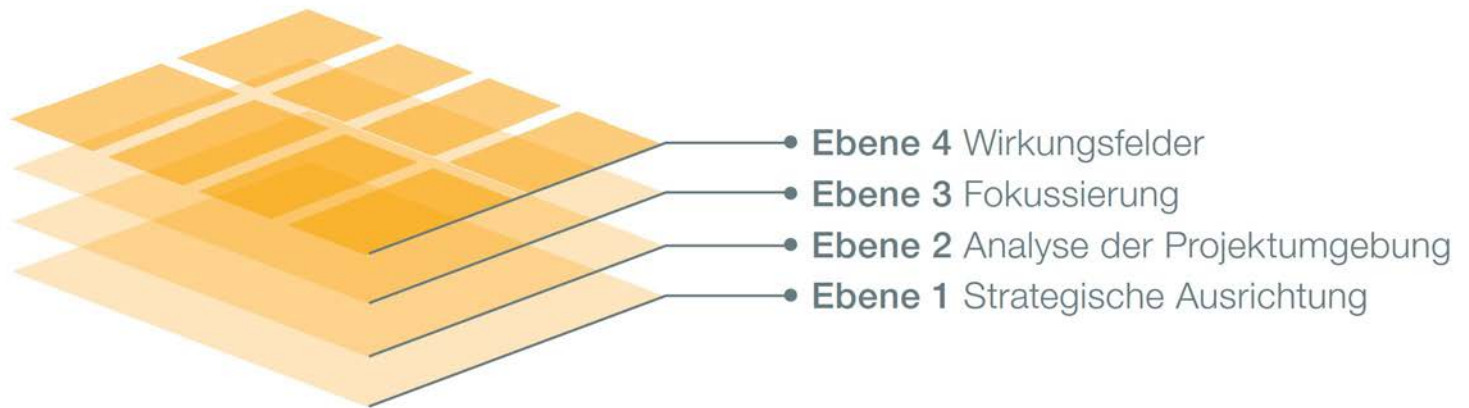
Im Rahmen Ihres PM-Frameworks erarbeiten wir umsetzungsfähige Lösungen unter Beachtung interner Vorgaben und übernehmen – wenn gewünscht – eigenverantwortlich komplette PM-Teilbereiche im Projekt.



Operative Kompetenzen

- Projektextperten on demand
- Meilensteinmanagement
- Projektdokumentation
- Projektcontrolling
- Projektsteuerung
- Workshop
- Präsentationserstellung
- Projektkommunikation
- Wissensmanagement im Projekt

NUTZEN



„Ein Projekt definiert sich über seine Leistung.
Ein Projektmitarbeiter über effiziente Leistung.“

Prägendes Merkmal unseres exekutiven Projektmanagements? Effiziente Flexibilität konsequent in den Projektorbit zu bringen. Spielereien gibt es nicht. Alles ist auf den Erfolg des Projekts und die Entlastung der Projektleitung ausgerichtet. Erst dann entsteht etwas, was man als ordentlichen Schub bezeichnen könnte.

Das Beste aus zwei Welten: Die Performance punktueller strategischer Einsätze in der Projektberatung und die Effizienz kontinuierlicher operativer Umsetzung ergänzen sich perfekt. Wir nennen das integrative Reflexionsberatung. Die Stärke dieses Gesamtkonzepts: eine Rundumsicht. Gerade in Großprojekten wie in unserem Beispiel erhalten wir ein umfassendes Bild der Situation. Dabei betrachten wir verschiedene Ebenen und setzen diese in Beziehung zueinander. Ebene vier verknüpft Aufgabenbereiche, Tätigkeitsfelder, Funktionsbereiche oder Leistungskomplexe zu Wirkungsfeldern. Wir verstehen besonders das Projektumfeld und schaffen die notwendigen

Verknüpfungen sowie kommunikativen Interfaces vom Projekt in die verschiedenen Linienfunktionen hinein. Wie mit einer Art Landkarte arbeiten wir gemeinsam heraus, was Ihre Projekte derzeit brauchen und welche Wege am besten zum Ziel führen. Sie sehen: Projekt ist nicht gleich Projekt. In manchen ist dem Projektleiter allein mit der Abnahme von administrativen Aufgaben nicht geholfen. Der Schlüssel zum Erfolg kann in der Installation des Project Solutions PMO liegen. Diese Projektleitstelle ist wie das Kontrollzentrum beim Raketenstart. Darin wird der Unterstützer zum Performance-Piloten.



Enthusiastisches Projektmanagement ist genau ihr Metier. Dr. Dagmar Börsch und Dr. Jürgen Hermans sind die führenden Köpfe der Project Solutions GmbH mit Sitz in Ludwigshafen. Seit 20 Jahren erfolgreich tätig als Unternehmensberater und Geschäftsführer kennen beide nur ein Ziel: die Projekte ihrer Kunden zum Abheben zu bringen.

Dr. Jürgen Hermans
Geschäftsführer
0621-57058-0
hermans@projectsolutions.de

Dr. Dagmar Börsch
Geschäftsführerin
0621-57058-21
boersch@projectsolutions.de



Project Solutions GmbH |
Donnersbergweg 2 |
67059 Ludwigshafen |
Tel. +49-621-57058-0 |
www.projectsolutions.de |