

prozesse gestalten



Die Kraft der Exzellenz sorgt auch in Prozessen für durchgängige

Performance. Wenn man aufs Ganze geht und dabei das Limit verschiebt. Heißt für uns konkret: **Best Practice** im Gesamtsystem. Durch **Project Process Management.**



„Nur wer aufs Ganze geht, kann die Performance im Projekt durchgängig verbessern.“

Grenzen sind für uns ein spannendes Thema. Gerade in Projektprozessen sind sie als Schnittstellen oft unüberwindlich. Als Performance-Enthusiasten gehen wir über Grenzen hinweg und legen den Fokus auf kontinuierliche Verbesserung.

Analysieren. Optimieren. Standardisieren. Implementieren. Für den Projekterfolg ist es entscheidend, dass Abläufe, Regelwerke und Organisationsstrukturen reibungslos funktionieren. Dafür ist nichts Geringeres als die konsequente Verzahnung von Prozess-, Projekt- und Changemanagement erforderlich. Und jede Menge Schub: Den liefert ein exakt auf Sie zugeschnittenes Beratungsportfolio. Es geht bis ans Äußerste und ist doch nie überfordert. Die Prozessberatung orientiert sich an Best Practices aus Medizintechnik, Pharma, Chemie und Agrar. Anhand dieser Standards können wir das Benchmarking und Re-Design

für eine neue Dimension der Prozessperformance durchführen. Das Prozessmanagement wirft zudem Ballast ab. Um die Schnelligkeit zu steigern und Verschwendung weiter zu senken. Mit konsequenter Ausrichtung an herrschenden Markt- und Wettbewerbsanforderungen und am jeweiligen Geschäftsmodell. Sie sehen: Die Möglichkeit, Grenzen mit dem Aufbau und der Einführung eines durchgängigen, in der Organisation verankerten Project Process Managements zu überschreiten, war noch nie so groß wie heute.



„Wohin man kommt, wenn man sich um 360 Grad dreht? Auf den Punkt.“

Die Komplexität von Entwicklungsprojekten in Medizintechnik und Pharma ist oft sehr dynamisch. Die verschiedenen Aspekte des Gesamtsystems rücken aber nur ins Blickfeld, wenn man die Situation von allen Seiten beleuchtet. Aufgrund unserer langjährigen Beratungs- und Umsetzungserfahrung kennen wir die neuralgischen Punkte. Am Ende kümmern wir uns immer darum, Komplexität im gesamten Projektprozess zu steuern und die Entwicklungsprojekte zum vereinbarten Ziel zu führen.

Kürzere Entwicklungszyklen. Mehr Produktvarianten. Zunehmende Produktfunktionalität. Steigende Entwicklungskosten. Die Anforderungen an Entwicklungsprojekte in der Medizintechnik haben sich drastisch verändert. Stellen Sie sich folgende Situation bei einem unserer Kunden vor: Seine Entwicklungsprojekte dauern zu lange und überschreiten regelmäßig das Budget. Die Folge: Das Vertrauen in die Entwicklungsabteilung geht verloren und ihr Ansehen innerhalb der Organisation wird beschädigt. Die Konsequenz: Es kommt vermehrt zur Auslagerung der Entwicklungsarbeiten. Aus jahrzehntelanger Praxis kennen wir die typischen Fallstricke bei der Produktentwicklung in der Medizintechnik.

Erster Ansatzpunkt: komplette Systemanalyse mit einer 360 Grad Perspektive. Geht man in die Tiefe, wird schnell klar, dass die Entwicklungsprojekte mit einer Vielzahl unnötiger Prozesse belastet sind. Mit unserem ganzheitlichen Ansatz, der die Kompetenzen „Performance“, „Coaching“, „Consulting“ und „Training“ integriert, identifizieren und eliminieren wir die Komplexität auf allen Ebenen. Das Ergebnis: Die anschließende „Schlankheitskur“ führt nicht nur zu einer signifikanten Verkürzung der Time-to-Market, sondern auch dazu, das Kern-Know-how der Entwicklungsabteilung zu stärken.

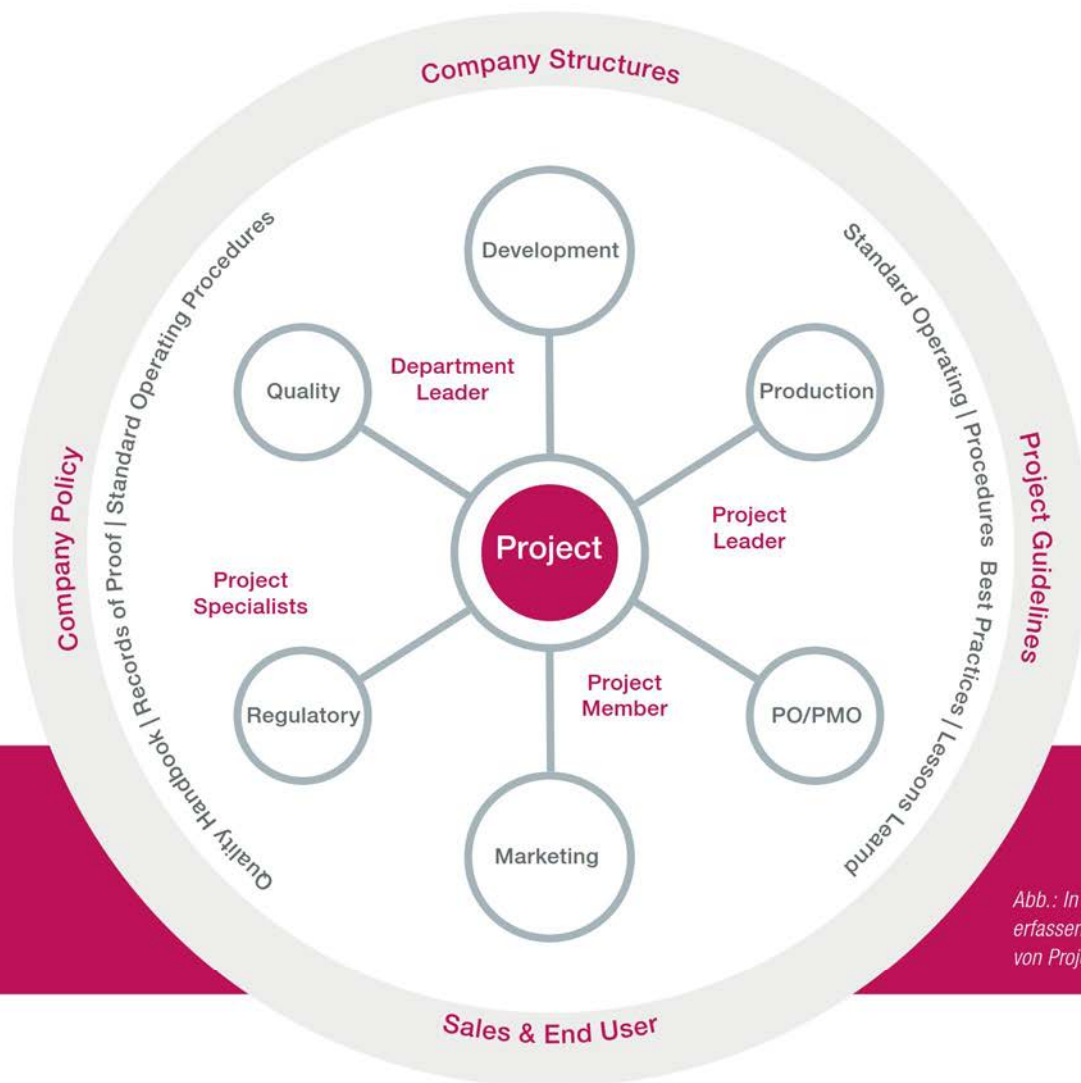


Abb.: In der systemischen Prozessberatung erfassen wir die differenzierten Zusammenhänge von Projekten und deren Umfeldern.

Immer alles geben. Denn es geht ums Ganze.

Project Solution gibt sich nicht mit dem Bestehenden zufrieden. Unser gesamter Ansatz ist auf die hohen Anforderungen im Projektprozessmanagement ausgelegt. Das macht Sie härter im Nehmen. Und bringt Sie schneller zum Erfolg.

Agiler. Schlanker. Offener. Durchlässiger. Spielerischer. Vernetzter. Unser Konzept hat sich bewährt. Ein System. Mit vier Kompetenzen. Und jeder möglichen Kombination. Dadurch vereint Project Solutions die Kraft der Vielfalt – und bereichert die Welt der Prozesse um entscheidende Facetten: V-Modell, Lean und Design Thinking sowie Kanban, Scrum und Critical Chain. Auch hybride Ansätze aus klassischen und agilen Methoden sind für uns ein Weg. Dank unserer systemischen Perspektive nehmen wir die vielfältigen Wechselwirkungen zwischen Projekten und deren Umfeldern besser wahr und bringen sie weiter auf den Punkt. Unsere Kunden wären nicht dort, wo sie heute sind, wenn wir uns mit Bestehendem zufrieden geben würden. Wenn wir uns damit

abgefunden hätten, dass sich Prozesswelten nicht noch effizienter gestalten lassen. Gerade in der beratenden Begleitung der Prozesse in Projekten, Projektportfolios oder der gesamten Projektorganisation sind wir gefordert. Zentrale Absicht: Aufgaben und Projekte zukünftig einfacher und effizienter machen. Dabei legen wir größten Wert darauf, alle Beteiligten so in Projektprozesse einzubinden, dass ständiges Lernen und Weiterentwickeln gefördert und Eigenverantwortung gefordert wird. Schließlich ist es unser Ziel, einen Rahmen zu schaffen, in dem Ihre Projekte nicht nur besser laufen, sondern in dem Sie zukünftig eigenständiger agieren können.

KOMPETENZ

Best Practice ist nicht verhandelbar.

- Prozessberatung ist bei uns strategisch ausgerichtet.
- Betrachtet wird das gesamte System: Projekt und Umfeld.
- Wir befähigen Klienten, zukünftig selbständig zu agieren.



Die Spitze zu erreichen macht zufrieden. Und Lust auf mehr. Denn man merkt: Es gibt immer noch Luft nach oben. Mit der Prozessberatung zeigen wir Ihnen neue Wege Richtung Leistung auf. Wir glauben, als Projektexterten sollten wir da ansetzen, wo wir tatsächlich etwas verändern können: in den Prozessen und im Projektalltag unserer Klienten.

I Kompetenzen in der Prozessberatung

- Prozess- und Wertstromanalysen
- Wertschöpfungs- und Kostenanalysen
- Potenzialanalysen
- Benchmarking anhand Best Practices
- Prozessdefinition und -modellierung
- Workflow-Systeme
- Anwendung agiler, klassischer oder hybrider Methoden
- Einführung von Methoden
- Portfolio-Steuerung
- Programm-Management



Enthusiastisches Projektmanagement ist genau ihr Metier. Dr. Dagmar Börsch und Dr. Jürgen Hermans sind die führenden Köpfe der Project Solutions GmbH mit Sitz in Ludwigshafen. Seit 20 Jahren erfolgreich tätig als Unternehmensberater und Geschäftsführer kennen beide nur ein Ziel: die Projekte ihrer Kunden zum Abheben zu bringen.

Dr. Jürgen Hermans
Geschäftsführer
0621-57058-0
hermans@projectsolutions.de

Dr. Dagmar Börsch
Geschäftsführerin
0621-57058-21
boersch@projectsolutions.de



Project Solutions GmbH |
Donnersbergweg 2 |
67059 Ludwigshafen |
Tel. +49-621-57058-0 |
www.projectsolutions.de |